



**BURSA
ULUDAĞ
ÜNİVERSİTESİ**

KURUMSAL MALİ DURUM BEKLENTİLER RAPORU

<https://uludag.edu.tr/sgdb>

**2025
TEMMUZ**

İçindekiler

I. EKONOMİK DÜZEYDE BÜTÇE GİDERLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	1
II. BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ	8
III. FİNANSMAN	11
OCAK–HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	14
TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER	19
TEMMUZ- ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	24

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 31 Aralık 2024 tarihli ve 32769 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazetede yayımlanmış ve 01.01.2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize toplam 8.846.584.000.- TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneklerin 8.541.393.000.- TL'si hazine yardımı, 305.191.000.- TL'si öz gelir karşılığı olarak bütçelenmiştir.

Üniversitemiz 2025 yılı birinci altı aylık bütçe uygulama sonuçları ile ikinci altı aya ilişkin beklentileri ve hedefleri ile faaliyetlerine ilişkin olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30. maddesi gereğince hazırlanan Üniversitemiz 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunu kamuoyunun bilgisine arz ederim.

Prof. Dr. Ferudun YILMAZ

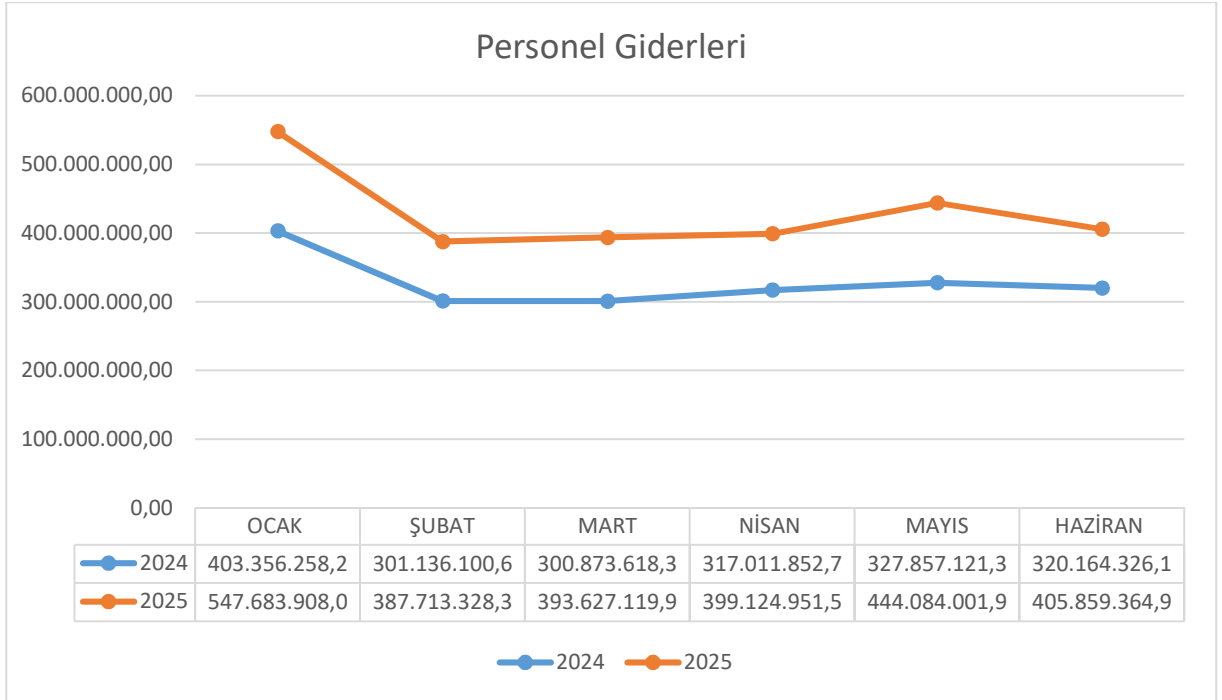
Rektör



I. EKONOMİK DÜZEYDE BÜTÇE GİDERLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

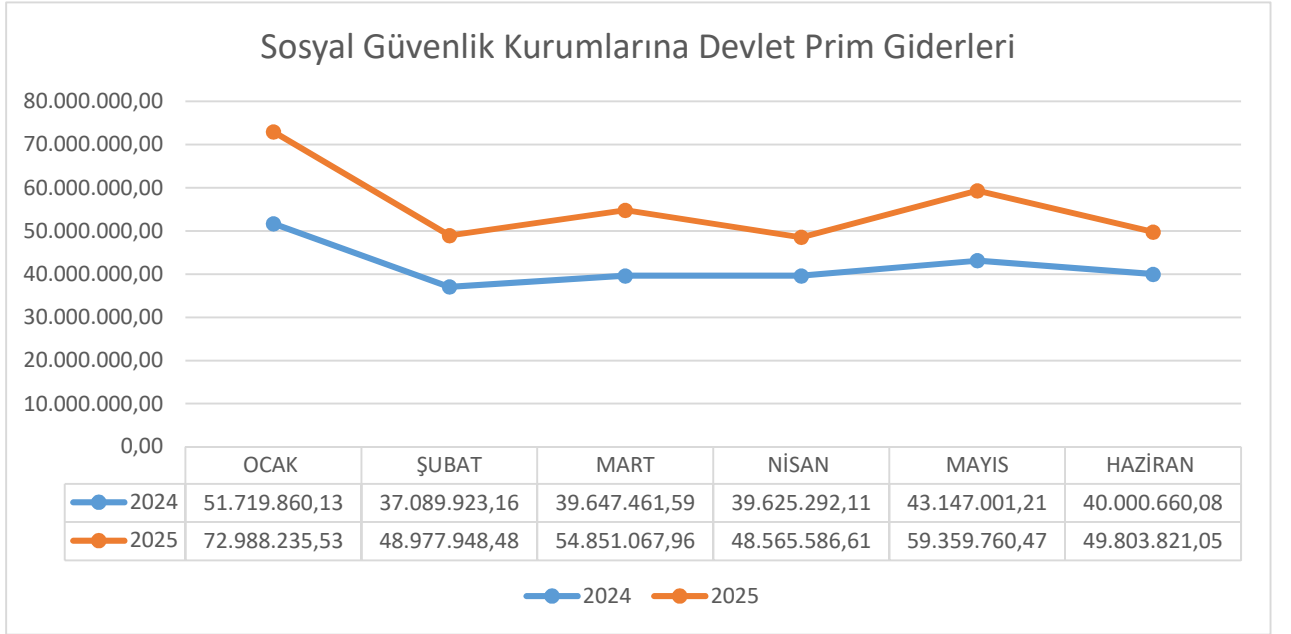
PERSONEL GİDERLERİ :

Personel Giderleri; enflasyonda yaşanan artış, özlük haklarında yapılan iyileşmeler, yabancı uyruklu ve sözleşmeli personel görevlendirmelerine bağlı olarak önceki yılın aynı dönemine göre %30,84 artış göstermiştir. 2025 Yılı I. 6 aylık dönemde personel giderleri için 2.578.092.675.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %48,65 olmuştur.



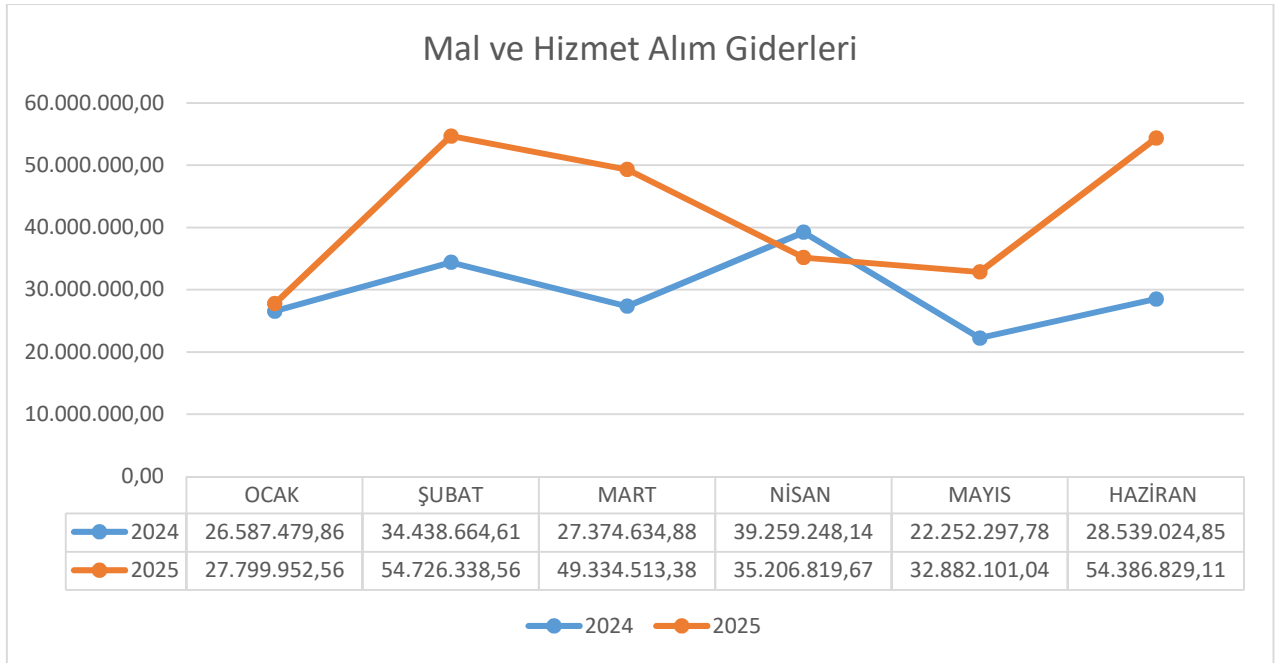
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİM GİDERLERİ:

Prim giderleri enflasyon oranında yaşanan artışa, özlük haklarında yapılan iyileşmelere, yabancı uyruklu ve sözleşmeli personel görevlendirmelerine bağlı olarak önceki yılın aynı dönemine göre %33,16 artış göstermiştir. 2025 yılı 1.6 aylık dönemde Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 334.546.420.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %50,02 olmuştur.



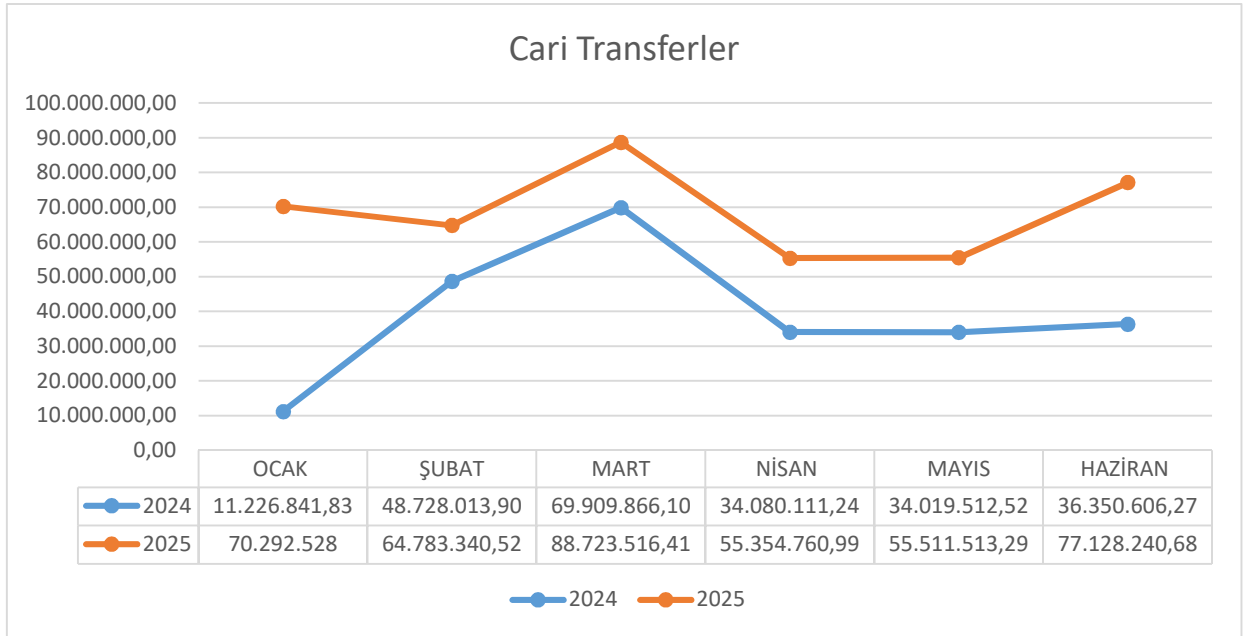
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ:

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde su, enerji ve akaryakıt giderleri başta olmak üzere mal ve hizmet alımlarında yaşanan yüksek fiyat artışları nedeniyle 2024 yılının ilk 6 ayına göre 2025 yılının ilk 6 ay harcamasında %42,52 oranında artış meydana gelmiştir. 2025 yılı 1.6 aylık dönemde mal ve hizmet alımları için 254.336.554.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %36,59 olmuştur.



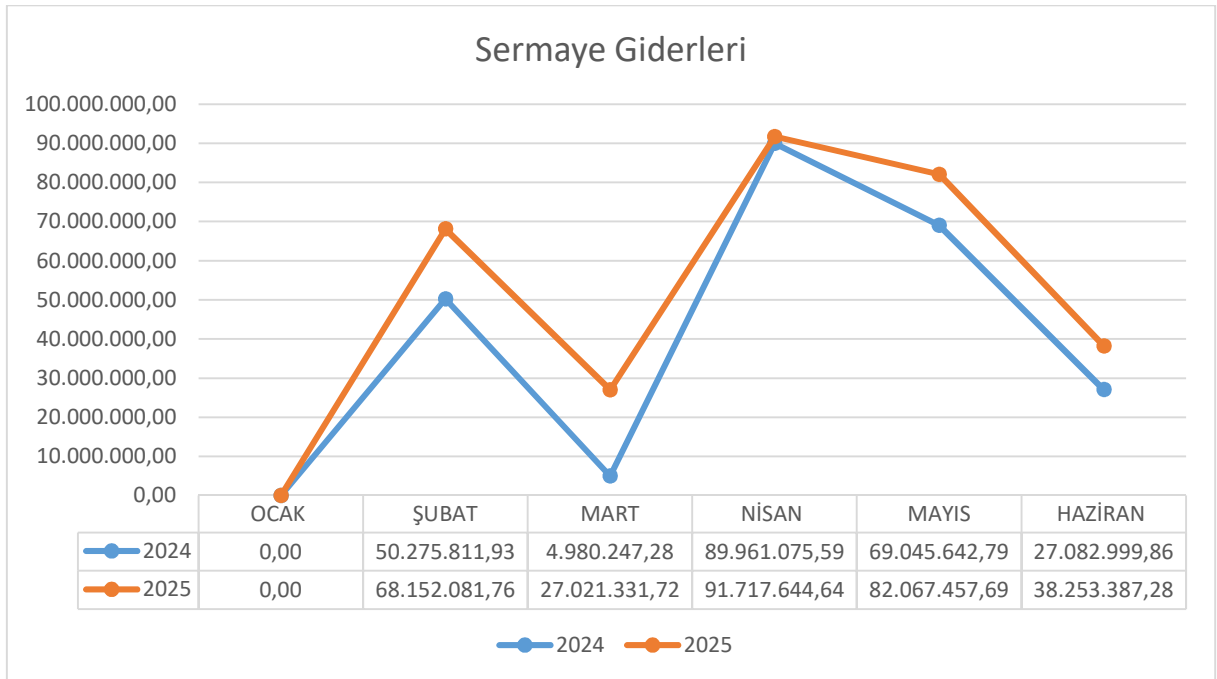
CARİ TRANSFERLER:

2025 Yılı ödenekleri dâhilinde cari transfer giderleri beklenen düzeyde gerçekleşmiş olup önceki yılın aynı dönemine göre %75,74 artış göstermiştir. Cari transfer giderleri için 2025 yılı I. 6 aylık dönemde 411.793.900,00.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %44,17 olmuştur.



SERMAYE GİDERLERİ:

2025 yılı yatırım programında yer alan projelere yapılan harcamalarda geçen yılın aynı dönemine göre %27,29 artış gerçekleşmiştir. Toplam 307.211.903,00.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %24,56 olmuştur.



BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIS ORANI *	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	6.366.606.804	8.846.584.000	492.793.119	718.764.624	471.508.308	624.172.290	442.856.726	602.200.601	511.170.437	641.491.201	505.236.754	673.002.721	452.146.837	626.350.015	2.875.712.181	3.885.981.452	35,13	45,17	43,93	8.924.579.220
01 - PERSONEL GİDERLERİ	4.043.644.883	5.299.287.000	403.264.541	547.683.908	301.090.992	387.532.581	300.839.756	393.807.867	316.737.768	399.115.332	328.285.659	444.091.701	320.180.561	405.861.285	1.970.399.278	2.578.092.675	30,84	48,73	48,65	5.507.405.669
11.01 - MEMURLAR	3.278.628.525	4.193.784.000	347.267.330	455.621.349	250.230.256	319.849.160	250.098.128	316.414.242	255.336.183	330.587.636	248.692.963	326.936.845	256.415.714	329.020.864	1.608.040.574	2.078.430.096	29,25	49,05	49,56	4.441.908.289
11.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	199.382.603	253.291.000	17.083.440	29.763.153	12.714.419	21.316.795	15.787.962	20.487.665	14.855.225	20.568.892	15.335.218	24.852.984	15.036.698	27.211.592	90.812.962	144.201.080	58,79	45,55	56,93	309.133.114
11.03 - İŞÇİLER	491.853.017	754.298.000	33.670.511	54.184.098	31.991.305	37.432.921	28.552.916	47.262.805	40.022.733	38.093.917	57.640.271	82.617.503	41.988.111	40.200.689	233.865.846	299.791.933	28,19	47,55	39,74	644.526.425
11.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	7.781.847	15.688.000	818.113	1.068.956	781.209	1.098.337	1.046.782	1.247.801	1.097.118	1.549.111	1.067.715	1.431.960	1.163.342	1.415.934	5.974.280	7.812.099	30,76	76,77	49,80	8.944.288
11.05 - DİĞER PERSONEL	65.998.891	82.226.000	4.425.147	7.046.351	5.373.803	7.835.369	5.353.968	8.395.354	5.426.510	8.315.777	5.549.492	8.252.410	5.576.695	8.012.206	31.705.615	47.857.466	50,94	48,04	58,20	102.893.552
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ	508.611.013	668.841.000	51.719.860	72.988.236	37.089.923	48.977.948	39.647.112	54.851.068	39.625.642	48.565.587	43.147.001	59.359.760	40.000.660	49.803.821	251.230.198	334.546.420	33,16	49,40	50,02	720.163.641
12.01 - MEMURLAR	378.036.432	482.450.000	42.420.494	58.322.604	29.259.550	37.554.968	31.736.035	41.638.139	29.114.104	37.440.848	28.984.553	37.482.305	28.906.560	37.297.915	190.421.297	249.736.780	31,15	50,37	51,76	536.896.726
12.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	25.085.929	30.959.000	2.082.536	3.615.211	1.593.176	3.198.332	1.951.398	2.643.231	1.833.422	2.604.148	1.893.915	3.130.324	1.857.291	3.409.165	11.211.737	18.600.411	65,90	44,69	60,08	39.705.670
12.03 - İŞÇİLER	101.993.519	150.618.000	7.051.294	10.807.099	6.115.665	8.053.583	5.715.054	10.310.057	8.414.573	8.142.911	12.015.679	18.397.146	8.996.898	8.722.644	48.309.163	64.433.439	33,38	47,36	42,78	138.531.893
12.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.715.787	3.849.000	113.476	160.424	58.309	78.737	181.635	160.870	199.701	279.845	187.564	252.896	174.301	279.834	914.986	1.212.666	32,53	33,69	31,51	3.818.633
12.05 - DİĞER PERSONEL	779.348	965.000	52.060	82.898	63.223	92.269	62.989	98.771	63.843	97.834	65.290	97.089	65.610	94.263	373.015	563.125	50,97	47,86	58,35	1.210.718
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	478.008.926	695.186.000	26.581.876	27.799.953	34.323.567	54.726.339	27.479.745	37.796.818	30.765.840	46.737.876	30.738.938	31.972.288	28.532.010	55.303.281	178.421.976	254.336.554	42,55	37,33	36,59	721.012.252
13.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	351.026.144	594.285.000	24.239.346	27.243.494	24.627.015	42.610.249	19.785.656	23.385.134	22.867.652	36.580.014	21.703.933	21.895.818	20.522.443	44.174.212	133.746.044	195.888.922	46,46	38,10	32,96	516.829.009
13.03 - YOLUKLAR	6.848.346	14.213.000	52.758	118.724	229.871	1.453.964	496.443	1.391.575	312.266	294.637	637.167	710.996	482.626	589.056	2.211.130	4.558.953	106,18	32,29	32,08	20.789.692
13.04 - GÖREV GİDERLERİ	9.020.776	2.947.000	7.180	286.135	38.008	503.247	63.011	2.474.678	639.614	117.340	486.182	114.620	344.726	271.287	1.578.721	3.767.307	138,63	17,50	127,84	7.926.870
13.05 - HİZMET ALIMLARI	106.058.263	75.724.000	2.280.793	118.090	8.595.678	9.022.167	6.994.378	9.702.472	6.691.112	9.500.751	7.421.053	8.968.367	7.045.672	10.003.539	39.028.685	47.315.384	21,23	36,80	62,48	167.500.792
13.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	221.623	376.000	0	0	8.968	0	27.628	50.066	0	40.607	0	0	0	0	36.596	90.673	147,77	16,51	24,12	130.000
13.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	4.053.068	6.382.000	0	3.510	725.116	904.594	88.101	755.671	204.806	142.344	439.477	280.687	134.300	171.942	1.591.800	2.258.748	41,90	39,27	35,39	6.969.440
13.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	780.707	1.259.000	1.800	30.000	98.912	232.117	24.528	37.223	50.390	62.183	51.125	1.800	2.243	93.245	228.998	456.568	99,38	29,33	36,26	866.450
05 - CARİ TRANSFERLER	630.910.292	932.270.000	11.226.842	70.292.528	48.728.014	64.783.341	69.909.866	88.723.516	34.080.111	55.354.761	34.019.513	55.511.513	36.350.606	77.128.241	234.314.952	411.793.900	75,74	37,14	44,17	730.359.658
15.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	207.564.210	323.446.000	11.105.576	32.000.000	7.502.870	9.974.000	30.503.898	43.075.418	0	9.974.000	0	9.974.000	0	9.974.000	49.112.344	114.971.418	134,10	23,66	35,55	115.000.000
15.02 - HAZİNE YARDIMLARI	415.196.876	591.025.000	0	37.962.775	40.669.137	53.877.577	38.835.499	44.812.238	33.721.139	44.828.609	33.386.901	44.588.456	35.576.276	66.648.098	182.188.951	292.717.754	60,67	43,88	49,53	606.980.658
15.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	4.646.960	17.746.000	121.266	239.753	284.132	634.763	304.219	524.131	218.973	263.752	298.611	568.657	431.131	63.039	1.658.331	2.294.095	38,34	35,69	12,93	5.120.000
15.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	3.502.246	0	0	90.000	271.875	297.000	266.250	311.730	140.000	288.400	334.000	380.400	343.200	443.103	1.355.325	1.810.634	33,59	38,70	0,00	3.259.000
15.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	0	53.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	705.431.689	1.251.000.000	0	0	50.275.812	68.152.082	4.980.247	27.021.332	89.961.076	91.717.645	69.045.643	82.067.458	27.083.000	38.253.387	241.345.777	307.211.903	27,29	34,21	24,56	1.245.638.000
16.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	135.530.903	314.000.000	0	2.853.849	264.816	2.006.651	3.675.033	6.969.120	6.465.635	10.624.287	4.715.332	5.398.042	11.433.687	27.851.950	26.554.504	-4,66	20,55	8,46	312.638.000	
16.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	11.303.626	15.000.000	0	9.600	8.640	34.828	1.000.303	45.696	23.100	489.265	3.188.198	157.812	3.079.743	737.201	7.299.983	890,23	890,23	6,52	48,67	15.000.000
16.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	494.871.471	827.000.000	0	43.611.230	67.419.758	1.773.712	15.693.936	76.946.775	84.290.947	54.212.056	73.923.487	19.649.446	20.121.208	196.193.219	261.449.337	33,26	39,65	31,61	827.000.000	
16.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	429.870	0	0	0	0	0	0	0	54.228	0	0	0	0	0	54.228	0	0,00	12,61	0,00	0
16.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	63.295.819	95.000.000	0	0	3.801.133	458.867	1.165.056	6.652.059	5.945.256	937.962	3.720.034	240.441	1.877.700	3.618.750	16.509.180	11.908.079	-27,87	26,08	12,53	91.000.000



II. BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

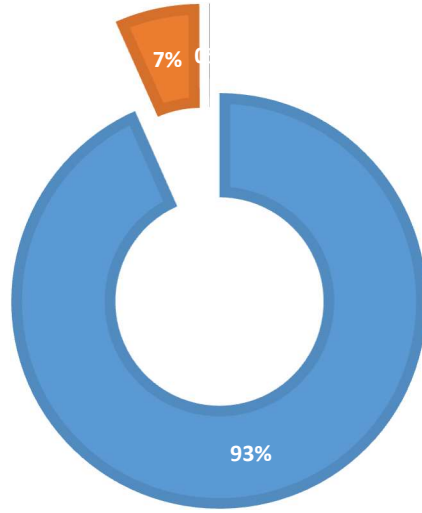
BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI *	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHİMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	6.386.641.113	8.846.584.000	457.845.565	681.222.694	442.905.701	658.314.980	440.048.223	500.147.685	415.655.987	487.132.952	518.958.461	655.741.872	480.061.497	634.976.063	2.755.475.434	3.617.536.246	31,29	43,14	40,89	9.003.382.111
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	191.037.360	168.000.000	6.769.314	10.338.400	34.385.871	35.222.178	16.902.010	37.976.988	4.507.250	7.529.798	5.044.730	9.455.955	5.062.538	10.246.585	72.671.713	110.769.905	52,43	38,04	65,93	241.564.983
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	159.936.904	138.000.000	2.857.794	6.365.753	32.237.475	30.673.771	13.636.200	34.052.412	2.465.027	4.246.219	2.875.872	4.960.499	2.276.629	4.127.053	56.348.998	84.425.706	49,83	35,23	61,18	196.463.242
03.6 - Kıra Gelirleri	30.880.315	30.000.000	3.911.520	3.972.647	2.148.397	4.548.407	3.194.973	3.924.577	2.042.223	3.283.578	2.168.857	4.459.909	2.785.908	6.119.533	16.251.878	26.308.652	61,88	52,63	87,70	44.804.550
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	220.142	0	0	0	0	0	70.837	0	0	0	0	35.547	0	0	70.837	35.547	-49,82	32,18	0,00	297.191
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.989.078.997	8.541.393.000	410.000.000	614.389.000	401.516.000	620.128.000	412.731.875	446.722.000	408.756.000	466.227.760	503.753.200	621.663.130	465.000.000	610.030.000	2.601.757.075	3.379.159.890	29,88	43,44	39,56	8.541.393.000
04.1 - Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	5.985.115.500	8.541.393.000	410.000.000	614.389.000	401.500.000	620.128.000	412.737.500	446.733.000	408.000.000	464.142.000	502.500.000	621.551.000	465.000.000	610.000.000	2.599.737.500	3.376.943.000	29,90	43,44	39,54	8.541.393.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	16.000	0	0	0	0	73.360	0	112.400	0	0	16.000	185.760	1.061,00	0,00	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	3.963.496	0	0	0	0	0	-5.625	-11.000	756.000	2.012.400	1.253.200	-270	0	30.000	2.003.575	2.031.130	1,38	50,55	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	206.512.756	137.191.000	41.076.251	56.495.294	7.003.830	2.964.802	10.414.338	15.448.697	2.392.737	13.375.394	10.160.531	24.622.787	9.998.960	14.699.477	81.046.646	127.606.452	57,45	39,25	93,01	220.424.127
05.1 - Faiz Gelirleri	14.909.878	0	84.169	188.876	146.919	322.106	2.809.471	2.955.696	42.618	247.671	302.838	213.386	3.144.902	2.238.695	6.530.916	6.166.429	-5,58	43,63	0,00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	131.870.277	92.191.000	40.453.783	55.523.763	6.402.864	2.162.343	6.755.066	11.764.396	1.904.437	11.910.603	9.459.355	11.603.358	6.449.315	11.362.808	71.424.820	104.327.270	46,07	54,16	113,16	156.490.905
05.3 - Para Cezaları	779.996	0	63.720	0	58.580	4.082	134.052	54.196	55.314	700.458	0	32.231	26.528	64.343	338.193	855.310	152,91	43,36	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	58.892.606	45.000.000	474.579	782.655	395.467	476.272	715.749	674.409	390.368	516.663	398.338	12.773.812	378.215	1.033.631	2.752.716	16.257.442	490,60	4,67	36,13	63.933.222
06 - Sermaye Gelirleri	12.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
06.1 - Tasınmaz Satış Gelirleri	12.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0

- Birinci altı ayda önceki yıl alacağı 297.425.600,00.-TL ile birlikte toplam 3.376.943.000,00.-TL hazine yardımı, 2.216.890,00.-TL bağış ve yardım, 238.376.356,80.-TL öz gelir olmak üzere toplam; **3.617.536.246,00.-TL** gelir gerçekleşmesi olmuştur.

BÜTÇE GELİRLERİ

■ Hazine Yardımı ■ Özgelir ■ Bağış ve Yardımlar





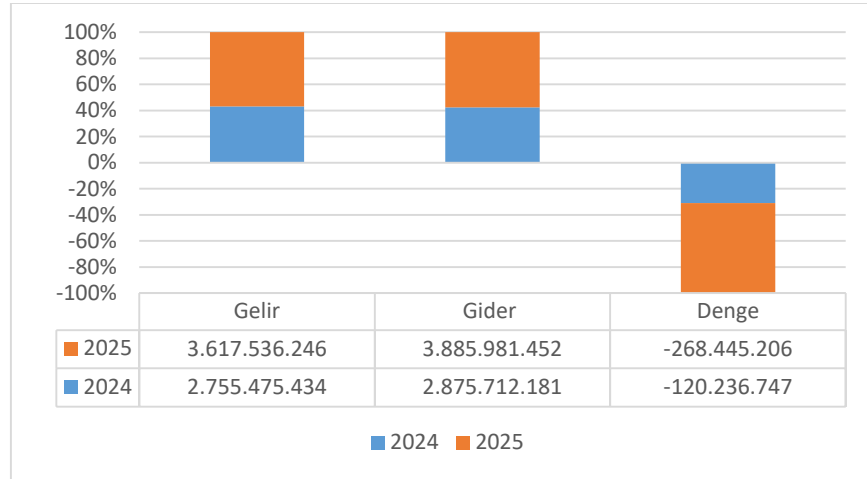
III. FINANSMAN

BÜTÇE DENGESİ

Birinci altı aylık dönemde bütçe dengesi -268.445.206.-TL olarak gerçekleşmiştir.

I. 6 AYLIK BÜTÇE DENGESİ

BÜTÇE GELİRİ	3.617.536.246
BÜTÇE GİDERİ	3.885.981.452
BÜTÇE DENGESİ	-268.445.206



NAKİT DURUMU

I. 6 AYLIK NAKİT DURUMU

I.6 aylık dönem sonunda 1.098.260,23 TL idareimizce ay sonunda ödenmesi gereken ödemeler, Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri hesabına dâhil edildiğinden TÜBİTAK, San-Tez, AB ve bilimsel araştırma projeleri özel hesaplarındaki (342.675,08 .-TL) tutarlar hariç -755.585,15 .-TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2025 Pazartesi günü yapılan ödemelerin çek kapama işlemleri Temmuz ayı başında gerçekleştirilmiş olup, Temmuz ayında eksi bakiye veren herhangi bir tutar kalmamıştır.

A- HAZIR DEĞERLER (1+2) -3	155.676.333,64.-TL
1- Kasa	0,00.-TL
2- Tek Hazine Kurumlar Hesabı	156.774.593,87.-TL
3- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri Hesabı(-)	(-)1.098.260,23.-TL
B- BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	0,00.-TL
C- ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	5.153.532,20.-TL
D- EMANETLER HESABI	7.771.143,58.-TL
E- ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	16.951.304,27.-TL
F- ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES. HS.	14.192.917,38.-TL
G- FONLAR VE DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	400.955,18.-TL
H- DÖNEM SONU NAKİT TUTARI	-26.650.636,34.-TL



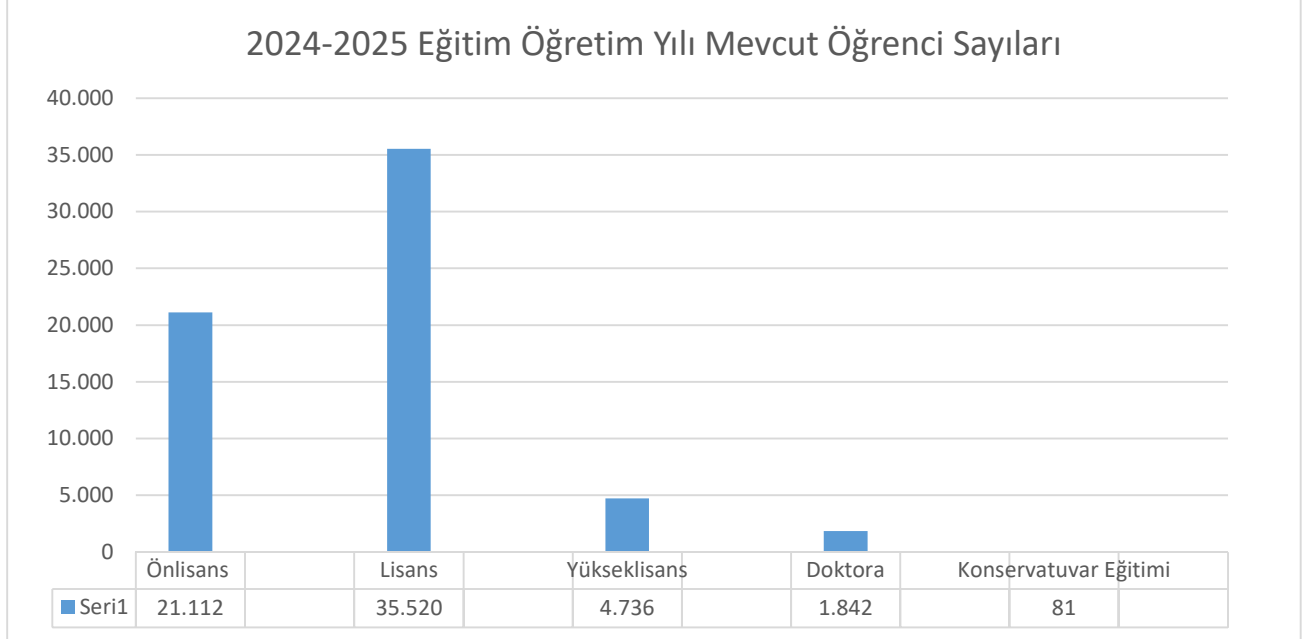
OCAK-HAZİRAN
2025
DÖNEMİNDE
YÜRÜTÜLEN
FAALİYETLER

EĞİTİM ÖĞRETİM FAALİYETLERİ

EĞİTİM PROGRAMLARI	ÖĞRENCİ SAYISI
Önlisans	21.112
Lisans	35.520
Yükseklisans	4.736
Doktora	1.842
Konservatuvar Eğitimi	81
TOPLAM	63.291

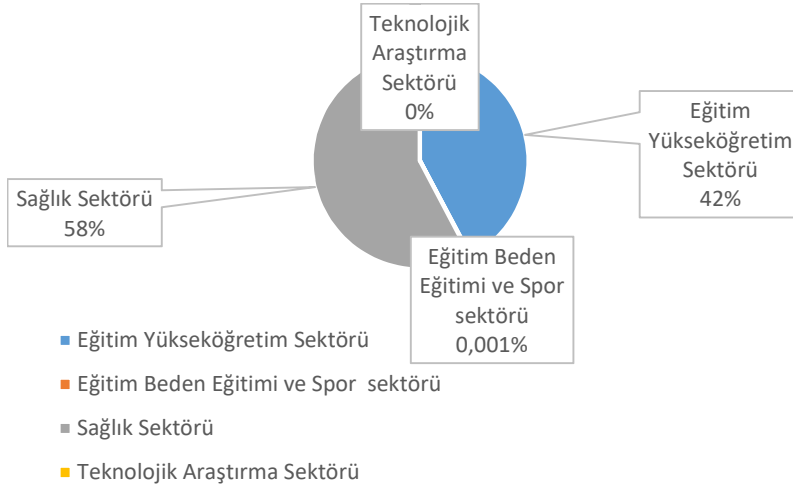
2024-2025 Eğitim-
Öğretim Döneminde
63.291 öğrenciye eğitim
ve öğretim hizmeti
sunulmuştur.

2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı Mevcut Öğrenci Sayıları

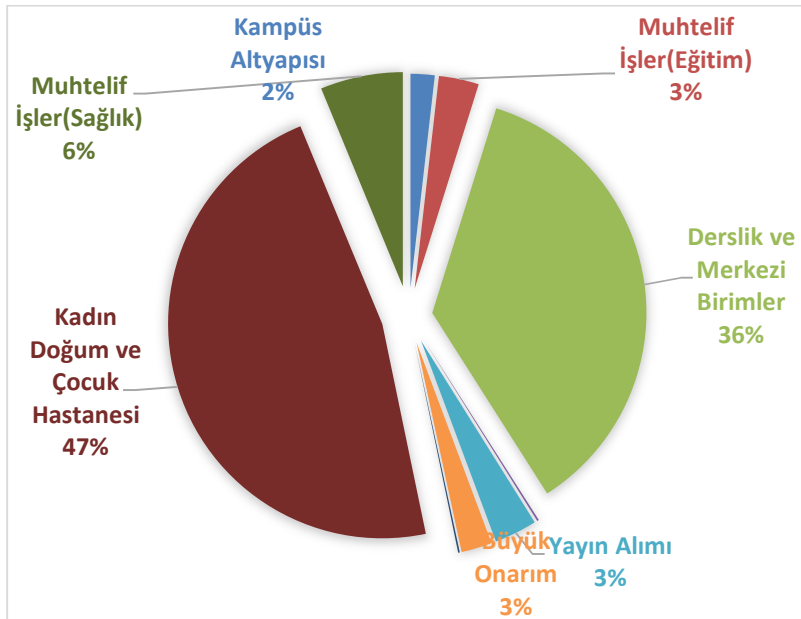


YATIRIM PROJELERİ

Yatırım Projelerinin Sektörel Bazda Harcamaların Oransal Dağılımı



Projeler Bazında Harcamaların Oransal Dağılımı (I. 6 Aylık)



Üniversitemiz yatırım programında yer alan Eğitim-Yükseköğretim sektörü kapsamında yer alan Muhtelif İşler projeleri için 9.299.223,70.-TL, Yayın Alımı projesi için 9.883.589,32.-TL yatırım harcaması yapılmıştır. Kampüs ısı dönüşüm işi, yol yapım ve peyzaj işleri başta olmak üzere Kampüs Altyapısı projesine 5.595.116,96.-TL harcama yapılmıştır. Merkezi Derslikler ve Laboratuvar Binası için 110.965.200,08.-TL harcanmıştır. Büyük Onarım alt projesi kapsamında ise 7.076.577,20.-TL harcama gerçekleştirilmiştir. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi için 395.400,00.-TL Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor sektörü için ise 342.766,40.-TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Sağlık sektöründe Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi projesine 144.493.619,69.-TL, Muhtelif İşler projesi için 19.160.409,74.-TL olmak üzere 2025 yılı ilk altı aylık Yatırım Projeleri toplam harcaması 307.211.903,09.-TL'dir.

Not: Grafikte yer alan Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması, 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında Büyük Onarım içinde değerlendirilmektedir.

BÜTÇE DIŐI KAYNAKLARLA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

TÜBİTAK DESTEKLİ PROJELER

TÜBİTAK tarafından I.6 aylık dönemde toplam 184 projeye destek sağlanmıştır. Destek sağlanan projelerden 11'i tamamlanmış olup 173 adet proje devam etmektedir. Bu projelere 2024 yılından devir ile birlikte toplam 65.917.740,15.-TL kaynak tahsis edilmiş olup, dönem sonu itibarıyla projeler için 23.998.194,67.-TL harcama yapılmıştır.

AB DESTEKLİ PROJELER

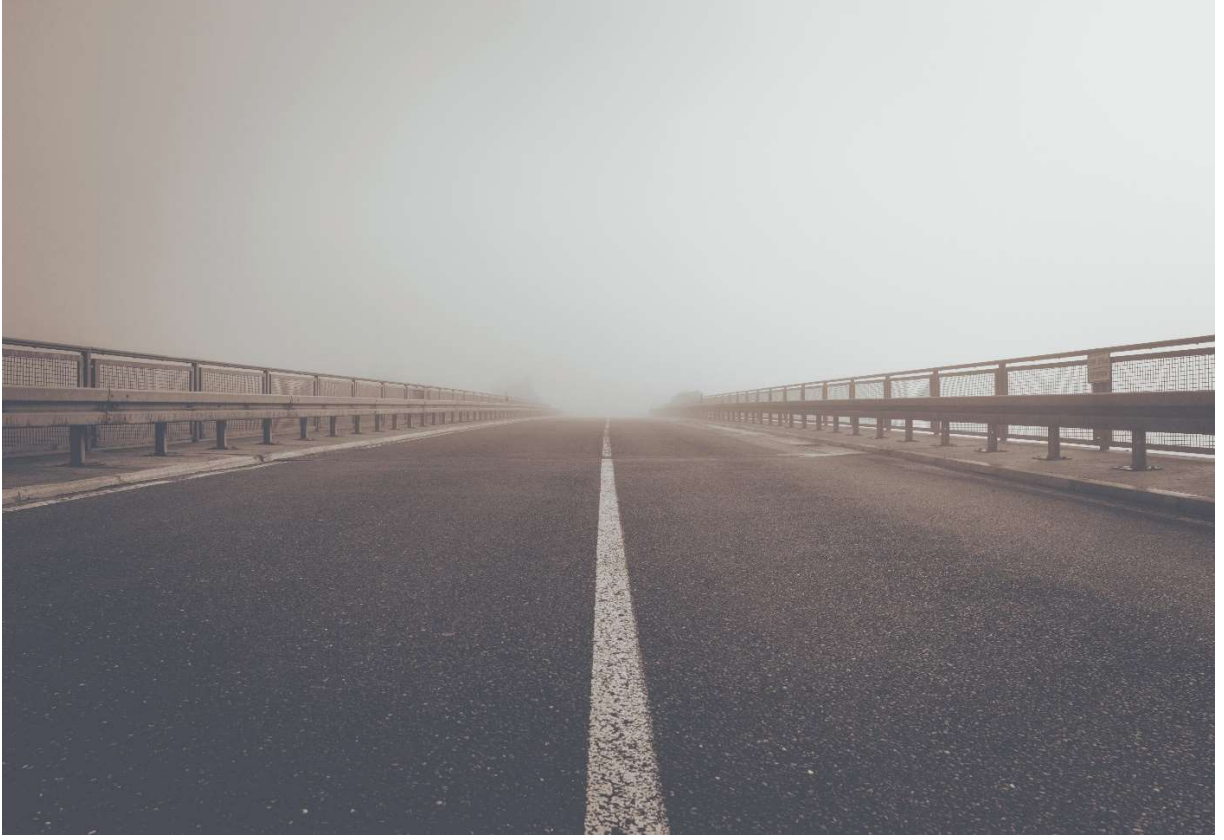
Avrupa Birliği tarafından I.6 aylık dönemde toplam 28 projeye destek sağlanmıştır. Destek sağlanan projelerden 5'i tamamlanmış olup 23 adet proje devam etmektedir. Bu projelere 2024 yılından devir ile birlikte toplam 1.743.086,89.- Euro kaynak tahsis edilmiş olup, dönem sonu itibarıyla projeler için 896.725,21.-Euro harcama yapılmıştır.

ERASMUS PROJELERİ

ERASMUS kapsamında 2024 yılından devir ile birlikte toplam 936.844,96.-Euro kaynak tahsis edilmiş olup yılın ilk 6 ayında 5 proje kapsamında 401.625,07.-Euro harcama yapılmıştır. Destek sağlanan projelerden 1'i tamamlanmış olup 4 adet proje devam etmektedir.



TÜSEB Projeleri için 1.6 aylık dönemde toplam 4.468.922,97.- TL kaynak tahsis edilmiş olup devam eden 10 proje kapsamında 2.651.299,59.- TL harcama yapılmıştır.



TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ (YIL SONU TAHMİNİ)

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI *	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	6.366.606.804	8.846.584.000	492.793.119	718.764.624	471.508.308	624.172.290	442.856.726	602.200.601	511.170.437	641.491.201	505.236.754	673.002.721	452.146.837	626.350.015	2.875.712.181	3.885.981.452	35,13	45,17	43,93	8.924.579.220
01 - PERSONEL GİDERLERİ	4.043.644.883	5.299.287.000	403.264.541	547.683.908	301.090.992	387.532.581	300.839.756	393.807.867	316.737.768	399.115.332	328.285.659	444.091.701	320.180.561	405.861.285	1.970.399.278	2.578.092.675	30,84	48,73	48,65	5.507.405.669
01.01 - MEMURLAR	3.278.628.525	4.193.784.000	347.267.330	455.621.349	250.230.256	319.849.160	250.098.128	316.414.242	255.336.183	330.587.636	248.692.963	326.936.845	256.415.714	329.020.864	1.608.040.574	2.078.430.096	29,25	49,05	49,56	4.441.908.289
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	199.382.603	253.291.000	17.083.440	29.763.153	12.714.419	21.316.795	15.787.962	20.487.665	14.855.225	20.568.892	15.335.218	24.852.984	15.036.698	27.211.592	90.812.962	144.201.080	58,79	45,55	56,93	309.133.114
01.03 - İŞÇİLER	491.853.017	754.298.000	33.670.511	54.184.098	31.991.305	37.432.921	28.552.916	47.262.805	40.022.733	38.093.917	57.640.271	82.617.503	41.988.111	40.200.689	233.865.846	299.791.933	28,19	47,55	39,74	644.526.425
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	7.781.847	15.688.000	818.113	1.068.956	781.209	1.098.337	1.046.782	1.247.801	1.097.118	1.549.111	1.067.715	1.431.960	1.163.342	1.415.934	5.974.280	7.812.099	30,76	76,77	49,80	8.944.288
01.05 - DİĞER PERSONEL	65.998.891	82.226.000	4.425.147	7.046.351	5.373.803	7.835.369	5.353.968	8.395.354	5.426.510	8.315.777	5.549.492	8.252.410	5.576.695	8.012.206	31.705.615	47.857.466	50,94	48,04	58,20	102.893.552
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ	508.611.013	668.841.000	51.719.860	72.988.236	37.089.923	48.977.948	39.647.112	54.851.068	39.625.642	48.565.587	43.147.001	59.359.760	40.000.660	49.803.821	251.230.198	334.546.420	33,16	49,40	50,02	720.163.641
02.01 - MEMURLAR	378.036.432	482.450.000	42.420.494	58.322.604	29.259.550	37.554.968	31.736.035	41.638.139	29.114.104	37.440.848	28.984.553	37.482.305	28.906.560	37.297.915	190.421.297	249.736.780	31,15	50,37	51,76	536.896.726
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	25.085.929	30.959.000	2.082.536	3.615.211	1.593.176	3.198.332	1.951.398	2.643.231	1.833.423	2.604.148	1.893.915	3.130.324	1.857.291	3.409.165	11.211.737	18.600.411	65,90	44,69	60,08	39.705.670
02.03 - İŞÇİLER	101.993.519	150.618.000	7.051.294	10.807.099	6.115.665	8.053.583	5.715.054	10.310.057	8.414.572	8.142.911	12.015.679	18.397.146	8.996.898	8.722.644	48.309.163	64.433.439	33,38	47,36	42,78	138.531.893
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.715.787	3.849.000	113.476	160.424	58.309	78.797	181.635	160.870	199.701	279.845	187.564	252.896	174.301	279.834	914.986	1.212.666	32,53	33,69	31,51	3.818.633
02.05 - DİĞER PERSONEL	779.348	965.000	52.060	82.898	63.223	92.269	62.989	98.771	63.843	97.834	65.290	97.089	65.610	94.263	373.015	563.125	50,97	47,86	58,35	1.210.718
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	478.008.926	695.186.000	26.581.876	27.799.953	34.323.567	54.726.339	27.479.745	37.796.818	30.765.840	46.737.876	30.738.938	31.972.288	28.532.010	55.303.281	178.421.976	254.336.554	42,55	37,33	36,59	721.012.252
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	351.026.144	594.285.000	24.239.346	27.243.494	24.627.015	42.610.249	19.785.656	23.385.134	22.867.652	36.580.014	21.703.933	21.895.818	20.522.443	44.174.212	133.746.044	195.888.922	46,46	38,10	32,96	516.829.009
03.03 - YOLLUKLAR	6.848.346	14.213.000	52.758	118.724	229.871	1.453.964	496.443	1.391.575	312.266	294.637	637.167	710.996	482.626	589.056	2.211.130	4.558.953	106,18	32,29	32,08	20.789.692
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	9.020.776	2.947.000	7.180	286.135	38.008	503.247	63.011	2.474.678	639.614	117.340	486.182	114.620	344.726	271.287	1.578.721	3.767.307	138,63	17,50	127,84	7.926.870
03.05 - HİZMET ALIMLARI	106.058.263	75.724.000	2.280.793	118.090	8.595.678	9.022.167	6.994.378	9.702.472	6.691.112	9.500.751	7.421.053	8.968.367	7.045.672	10.003.539	39.028.685	47.315.384	21,23	36,80	62,48	167.500.792
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	221.623	376.000	0	0	8.968	0	27.628	50.066	0	40.607	0	0	0	0	36.596	90.673	147,77	16,51	24,12	130.000
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	4.053.068	6.382.000	0	3.510	725.116	904.594	88.101	755.671	204.806	142.344	439.477	280.687	134.300	171.942	1.591.800	2.258.748	41,90	39,27	35,39	6.969.440
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	780.707	1.259.000	1.800	30.000	98.912	232.117	24.528	37.223	50.390	62.183	51.125	1.800	2.243	93.245	228.998	456.568	99,38	29,33	36,26	866.450
05 - CARİ TRANSFERLER	630.910.292	932.270.000	11.226.842	70.292.528	48.728.014	64.783.341	69.909.866	88.723.516	34.080.111	55.354.761	34.019.513	55.511.513	36.350.606	77.128.241	234.314.952	411.793.900	75,74	37,14	44,17	730.359.658
05.01 - GÖREVLİNDİRME GİDERLERİ	207.564.210	323.446.000	11.105.576	32.000.000	7.502.870	9.974.000	30.503.898	43.075.418	0	9.974.000	0	9.974.000	0	9.974.000	49.112.344	114.971.418	134,10	23,66	35,55	115.000.000
05.02 - HAZINE YARDIMLARI	415.196.876	591.025.000	0	37.962.775	40.669.137	53.877.577	38.835.499	44.812.238	33.721.139	44.828.609	33.386.901	44.588.456	35.576.276	66.648.098	182.188.951	292.717.754	60,67	43,88	49,53	606.980.658
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	4.646.960	17.746.000	121.266	239.753	284.132	634.763	304.219	524.131	218.973	263.752	298.611	568.657	431.131	63.039	1.658.331	2.294.095	38,34	35,69	12,94	5.120.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	3.502.246	0	0	90.000	271.875	297.000	266.250	311.730	140.000	288.400	334.000	380.400	343.200	443.103	1.355.325	1.810.634	33,59	38,70	0,00	3.259.000
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	0	53.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	705.431.689	1.251.000.000	0	0	50.275.812	68.152.082	4.980.247	27.021.332	89.961.076	91.717.645	69.045.643	82.067.458	27.083.000	38.253.387	241.345.777	307.211.903	27,29	34,21	24,56	1.245.638.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	135.530.903	314.000.000	0	0	2.853.849	264.816	2.006.651	3.675.033	6.969.120	6.465.635	10.624.287	4.715.332	5.398.042	11.433.687	27.851.950	26.554.504	-4,66	20,55	8,46	312.638.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	11.303.626	15.000.000	0	0	9.600	8.640	34.828	1.000.303	45.696	23.100	489.265	3.188.198	157.812	3.079.743	737.201	7.299.983	890,23	6,52	48,67	15.000.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	494.871.471	827.000.000	0	0	43.611.230	67.419.758	1.773.712	15.693.936	76.946.775	84.290.947	54.212.056	73.923.487	19.649.446	20.121.208	196.193.219	261.449.337	33,26	39,65	31,61	827.000.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	429.870	0	0	0	0	0	0	0	54.228	0	0	0	0	0	54.228	0	0,00	12,61	0,00	0
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	63.295.819	95.000.000	0	0	3.801.133	458.867	1.165.056	6.652.059	5.945.256	937.962	3.720.034	240.441	1.877.700	3.618.750	16.509.180	11.908.079	-27,87	26,08	12,53	91.000.000

BÜTÇE GİDERLERİ (YIL SONU TAHMİNİ)

PERSONEL GİDERLERİ

Yıl sonu itibarıyla personel giderleri için **5.507.405.669.**
.- TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

Yıl sonu itibarıyla sosyal güvenlik devlet primi giderleri için
720.163.641.- TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Yıl sonu itibarıyla mal ve hizmet alım giderleri için **721.012.252.-**
TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

CARİ TRANSFERLER

Yıl sonu itibarıyla cari transfer giderleri için **730.359.658.-** TL
harcama yapılacağı öngörülmektedir. Bu giderin 115.000.000.-
TL'sini ek karşılıklar, emekli ikramiyesi karşılıkları, tazminatlar ve
ölüm yardımları gibi Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılan ödemeler
oluşturmaktadır.

SERMAYE GİDERLERİ

2025 yılında yer alan Yatırım Projeleri için **1.245.638.000.-** TL
yatırım harcaması yapılacağı tahmin edilmektedir.

BÜTÇE GELİRLERİ (YIL SONU TAHMİNİ)

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	6.386.641.113	8.846.584.000	457.845.565	681.222.694	442.905.701	658.314.980	440.048.223	500.147.685	415.655.987	487.132.952	518.958.461	655.741.872	480.061.497	634.976.063	2.755.475.434	3.617.536.246	31,29	43,14	40,89	9.003.382.111
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	191.037.360	168.000.000	6.769.314	10.338.400	34.385.871	35.222.178	16.902.010	37.976.988	4.507.250	7.529.798	5.044.730	9.455.955	5.062.538	10.246.585	72.671.713	110.769.905	52,43	38,04	65,93	241.564.983
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	159.936.904	138.000.000	2.857.794	6.365.753	32.237.475	30.673.771	13.636.200	34.052.412	2.465.027	4.246.219	2.875.872	4.960.499	2.276.629	4.127.053	56.348.998	84.425.706	49,83	35,23	61,18	196.463.242
03.6 - Kira Gelirleri	30.880.315	30.000.000	3.911.520	3.972.647	2.148.397	4.548.407	3.194.973	3.924.577	2.042.223	3.283.578	2.168.857	4.459.909	2.785.908	6.119.533	16.251.878	26.308.652	61,88	52,63	87,70	44.804.550
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	220.142	0	0	0	0	0	70.837	0	0	0	0	35.547	0	0	70.837	35.547	-49,82	32,18	0,00	297.191
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.989.078.997	8.541.393.000	410.000.000	614.389.000	401.516.000	620.128.000	412.731.875	446.722.000	408.756.000	466.227.760	503.753.200	621.663.130	465.000.000	610.030.000	2.601.757.075	3.379.159.890	29,88	43,44	39,56	8.541.393.000
04.1 - Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	5.985.115.500	8.541.393.000	410.000.000	614.389.000	401.500.000	620.128.000	412.737.500	446.733.000	408.000.000	464.142.000	502.500.000	621.551.000	465.000.000	610.000.000	2.599.737.500	3.376.943.000	29,90	43,44	39,54	8.541.393.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	16.000	0	0	0	0	73.360	0	112.400	0	0	16.000	185.760	1.061,00	0,00	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	3.963.496	0	0	0	0	0	-5.625	-11.000	756.000	2.012.400	1.253.200	-270	0	30.000	2.003.575	2.031.130	1,38	50,55	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	206.512.756	137.191.000	41.076.251	56.495.294	7.003.830	2.964.802	10.414.338	15.448.697	2.392.737	13.375.394	10.160.531	24.622.787	9.998.960	14.699.477	81.046.646	127.606.452	57,45	39,25	93,01	220.424.127
05.1 - Faiz Gelirleri	14.969.878	0	84.169	188.876	146.919	322.106	2.809.471	2.955.696	42.618	247.671	302.838	213.386	3.144.902	2.238.695	6.530.916	6.166.429	-5,58	43,63	0,00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	131.870.277	92.191.000	40.453.783	55.523.763	6.402.864	2.162.343	6.755.066	11.764.396	1.904.437	11.910.603	9.459.355	11.603.358	6.449.315	11.362.808	71.424.820	104.327.270	46,07	54,16	113,16	156.490.905
05.3 - Para Cezaları	779.996	0	63.720	0	58.580	4.082	134.052	54.196	55.314	700.458	0	32.231	26.528	64.343	338.193	855.310	152,91	43,36	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	58.892.606	45.000.000	474.579	782.655	395.467	476.272	715.749	674.409	390.368	516.663	398.338	12.773.812	378.215	1.033.631	2.752.716	16.257.442	490,60	4,67	36,13	63.933.222
06 - Sermaye Gelirleri	12.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
06.1 - Tasınmaz Satış Gelirleri	12.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0

FİNANSMAN (YIL SONU TAHMİNİ)

BÜTÇE GİDERİ

8.924.579.220

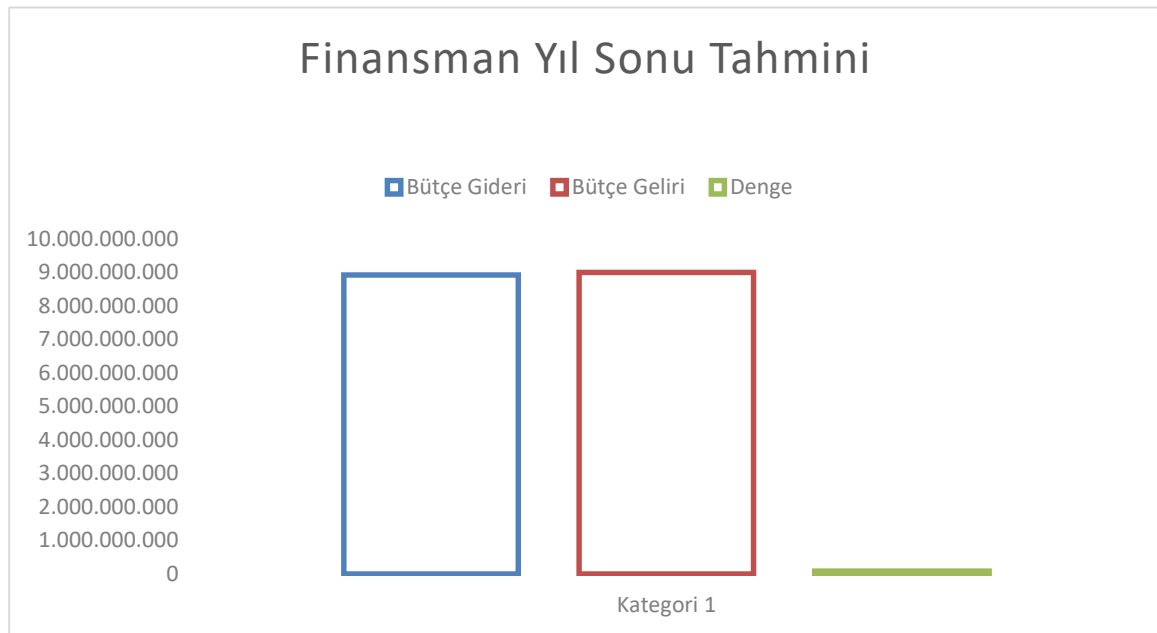
BÜTÇE GELİRİ

9.003.382.111

BÜTÇE DENGESİ

78.802.891

Yıl sonu itibarıyla bütçe dengesinin 78.802.891.- TL olacağı tahmin edilmektedir.



2025-2026 eğitim öğretim
yılı güz döneminde 4
Enstitü, 15 Fakülte, 1
Yüksekokul, 1

EĞİTİM ÖĞRETİM FAALİYETLERİ

Konservatuvar ve 15 Meslek Yüksekokulunda yüksek lisans, örgün ve ikinci
öğretim programlarında yaklaşık 64.000 öğrenciye eğitim öğretim hizmeti
sunulacağı tahmin edilmektedir.

Üniversitemiz 2025 yılı
yatırım programında yer
alan projeler kapsamında yıl
sonu itibarıyla

YATIRIM PROJELERİ

1.245.638.000.- TL yatırım harcaması yapılması tahmin edilmektedir.

BÜTÇE DIŐI KAYNAKLARLA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

TÜBİTAK DESTEKLİ PROJELER

Yeni kabul edilecek projelerle birlikte devam eden 173 adet proje için yıl sonu itibarıyla 60.000.000.- TL. harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

AB DESTEKLİ PROJELER

Yeni kabul edilecek projelerle birlikte devam eden 23 adet proje için yıl sonu itibarıyla 1.700.000.- Euro harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

TÜSEB PROJELERİ

TÜSEB Projeleri kapsamında devam eden 10 proje için yıl sonu itibarıyla 4.400.000.- TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

ERASMUS PROJELERİ

Erasmus Projeleri kapsamında devam eden 4 adet projeye yıl sonu harcama toplamının 900.000.-Euro olacağı tahmin edilmektedir.